

# QUANTO PRODUZIR?<sup>1</sup>

Sebastião Teixeira Gomes<sup>2</sup>

Nas palestras que tenho feito para produtor de leite, uma pergunta que aparece em quase todas elas é a seguinte: Quanto se deve produzir para que a atividade leiteira seja um negócio atraente? Ou, em outras palavras, qual é o mínimo que se deve produzir de leite? Diante de tais perguntas, minha resposta é sempre a mesma: Depende de quanto se deseja ganhar. Faço um cálculo simples que ajuda o produtor a encontrar a resposta a sua pergunta, o qual é apresentado a seguir.

**Primeiro passo:** Determinar a margem bruta mensal que se deseja ganhar. A margem bruta é igual ao valor da produção (quantidade produzida vezes o preço) menos os custos variáveis. Entende-se por custos variáveis despesas como mão-de-obra contratada, concentrados, minerais, fertilizantes, defensivos, sementes, medicamentos, combustível, energia elétrica, sêmen, serviços mecânicos, reparos de benfeitorias e máquinas e outras dessa natureza. No exemplo aqui apresentado, a margem bruta proposta é de R\$ 1.800,00/mês.

**Segundo passo:** Determinar o percentual que a margem bruta/litro representa em relação ao preço do leite. Pesquisa de campo em fazendas que produzem à base do pasto, com suplementação volumosa no inverno e concentrada o ano todo e com produtividades de 12 litros por dia/vaca em lactação e 10 litros por dia/total de vacas, a margem bruta/litro representa 25 a 30% do preço do leite. Isto significa que os custos variáveis/litro compreendem 75 a 70% do preço do leite.

**Terceiro passo:** Determinar a margem bruta por litro. Se o preço do leite for R\$ 0,50/litro, a margem bruta/litro será de R\$ 0,125 ( $0,50 \times 25\%$ ) a R\$ 0,15 ( $0,50 \times 30\%$ ). Neste exemplo, será considerado R\$ 0,125/litro de margem bruta.

**Quarta passo:** Determinar a quantidade a produzir. A margem bruta mensal de R\$ 1.800,00, dividida por R\$ 0,125 de margem bruta/litro, resulta em, 14.400 litros/mês ou 480 litros/dia. Portanto, a partir desses parâmetros, a quantidade a produzir será de 480 litros/dia.

Os resultados desse exercício dependem dos coeficientes técnicos considerados, os quais variam de fazenda para fazenda. De modo geral, os sistemas de produção mais tecnificados têm maior custo variável/litro e, portanto, menor margem bruta/litro. O objetivo deste artigo é apenas apresentar um roteiro para determinar a quantidade a produzir.

O objetivo principal do produtor é a margem bruta total, que, neste exemplo, foi de R\$ 1.800,00/mês. Preço do leite e custos/litro são apenas meios para se atingir aquele fim. De nada adianta ter alto preço do leite e, ou, baixos custos/litro, se aquele objetivo não for alcançado. Muitos produtores de leite ficam insatisfeitos com a atividade porque buscam apenas os meios, esquecendo-se do objetivo final. Na busca desse objetivo, a determinação da quantidade a produzir é fundamental, e isto pode ser feito seguindo os quatro passos apresentados neste artigo.

---

<sup>1</sup> Escrito em 25 de junho de 2003.

<sup>2</sup> Professor Titular da Universidade Federal de Viçosa.