

PRINCÍPIOS E ESTRATÉGIA: CAMINHOS DO SUCESSO

*Sebastião Teixeira Gomes*¹

Estou coletando dados, informações e depoimentos para escrever a história da produção de leite do Sítio Cristais, localizado em Viçosa-MG, de propriedade do casal Dona Neuza e Senhor Geraldo. É a história de como um pequeno produtor, de apenas 35 hectares de terra ocupados com pecuária, em sua maioria de topografia montanhosa, conseguiu quebrar o ciclo da pobreza, produzindo leite. Para muitos, essa é uma empreitada quase impossível.

O resultado de oito anos de trabalho árduo, persistente, mas, acima de tudo, inteligente, foi passar a produção de leite de 50 litros/dia para 400 litros (meta de 500 litros/dia, ao final deste ano, e de 1000 litros/dia, no ano 2010), a produtividade de 5 litros/vaca ordenhada/dia para 20 litros e, como consequência, mudar a qualidade de vida do casal, que é, ao mesmo tempo, proprietário e executor de todas as tarefas relacionadas com a produção de leite.

Mas, afinal, qual é a fórmula de tanto sucesso, é a pergunta que fazem todos os que visitam o Sítio Cristais? A essa pergunta, Dona Neuza sempre responde: “Assistência técnica competente, levantar cedo e meter a cara no trabalho”. Diante dessa resposta surge outra dúvida: O que é uma assistência técnica competente? Também é a história do Sítio Cristais que dá os elementos para a resposta: É aquela que respeita os princípios básicos da produção de leite e adota estratégias corretas para alcançar os objetivos. Vamos trocar isto em miúdos.

Um princípio básico da produção é que todo o sistema, com o passar do tempo, encontra seu equilíbrio. As forças de mercado empurram-no para o equilíbrio. Ele pode estar desequilibrado, por algum momento, mas, à medida que o tempo passa, ele caminha, naturalmente, para o equilíbrio. Um sistema desequilibrado tende a desaparecer. Assim, por exemplo, num sistema de baixa produtividade, as vacas são de baixo potencial, a alimentação do rebanho é de baixa qualidade, os cuidados sanitários são deficientes, a mão-de-obra é pouco capacitada, enfim, tudo é ruim e o sistema está em equilíbrio. No outro extremo, num sistema de alta produtividade, as vacas são de elevado potencial, a alimentação do rebanho é de boa qualidade, os cuidados sanitários são bons e a mão-de-obra é capaz. Também tudo está em equilíbrio. Embora isto pareça óbvio,

¹ Professor Titular da Universidade Federal de Viçosa. Escrito em 08/03/98

existem muitos produtores e até técnicos, que trabalham como se o princípio do equilíbrio do sistema de produção não existisse.

Dominado o entendimento sobre o equilíbrio do sistema, a questão agora é a estratégia de como romper o equilíbrio de um sistema de baixa produtividade e levá-lo a outro equilíbrio, porém de alta produtividade. Aí entra, mais uma vez, a experiência do Sítio Cristais. Novamente, Dona Neuza com a palavra: “Nós não tínhamos dinheiro para fazer, rapidamente, tudo que precisava de ser feito. Então o técnico fez um planejamento com duas frentes de trabalho: 1) Iniciamos, imediatamente, a inseminação artificial nas vacas existentes, para melhorar a genética do gado. Isto não fica caro, porque no início era um butijão comunitário; e 2) Começamos a melhorar, aos poucos, a qualidade da alimentação do rebanho, especialmente com silagem”.

A estratégia adotada no Sítio Cristais foi perfeita, porque, enquanto aguardavam os resultados da inseminação, investiam, aos poucos, na alimentação do gado. Quando as primeiras crias da inseminação apareceram, a qualidade da alimentação já era boa e apropriada para um animal mais exigente. O segredo está em planejar os investimentos, de modo a garantir o equilíbrio do sistema. Não adianta melhorar a alimentação se o gado não tem capacidade de resposta e vice-versa.

O planejamento realizado e executado no Sítio Cristais ajuda a explicar os insucessos de produtores que fazem pesados investimentos na melhoria da alimentação do gado, com grandes prejuízos posteriores. Por falta de um planejamento adequado, o gado não responde a tais investimentos e o produtor não tem fôlego para substituí-lo. Aí reclamam da inovação tecnologia e até mesmo da atividade de produzir leite. O que está errado, nesse caso, é o desconhecimento do princípio de equilíbrio do sistema e da estratégia de dosagem dos investimentos. Quem duvida de tudo isto, visite o Sítio Cristais, em Viçosa-MG, que a Dona Neuza terá todo prazer de contar sua árdua, porém vitoriosa história.