

# EMBRAPA REVISÁ PLANILHA

*Sebastião Teixeira Gomes<sup>1</sup>*

Desde 1987 a planilha de custo de produção de leite, elaborada pela EMBRAPA, vem se constituindo em importante referencial para a determinação do preço do leite. Evidentemente, que custo e preço são conceitos diferentes; por isso, a planilha deve ser entendida como um balizador de negociações de preço.

O resultado de qualquer planilha de custo depende da metodologia de cálculo e dos coeficientes técnicos. No caso da planilha da EMBRAPA, a metodologia utilizada considera o custo total, incluindo a remuneração do capital imobilizado na atividade leiteira. Tal metodologia, quando comparada com a do custo operacional, obtém resultado, naturalmente, maior. Quanto aos coeficientes técnicos, o critério adotado foi o de se basear em sistemas de produção reais e de comprovadas eficiências técnica e econômica. Em outras palavras, a planilha não retarda o custo de produção de uma fazenda média, mas sim de uma fazenda considerada eficiente. Uma vez que a planilha se baseia numa recomendação tecnológica, é natural que, periodicamente, aconteça revisão, decorrente da própria evolução da recomendação tecnológica.

A primeira planilha de custo de produção de leite, elaborada pela EMBRAPA, teve como referência o sistema de produção do Centro Nacional de Pesquisa de Gado de Leite. Em 1987, esse sistema com 100 hectares (80% em relevo muito acidentado) possuía 40 vacas em lactação. Em 1990, na mesma área, o sistema possuía 55 vacas em lactação. Nesta época realizou-se a primeira revisão da planilha. Atualmente, na mesma área, o sistema possui 65 vacas em lactação e realiza-se a segunda revisão da planilha de leite C.

O avanço tecnológico, que viabilizou maior escala de produção, trouxe, como consequência, redução do custo por litro. Estimativas preliminares indicam redução em torno de 20% do custo, na revisão ora realizada.

A credibilidade que a planilha da EMBRAPA conquistou, ao longo desses anos, tem muito a ver com a transparência que as operações são realizadas. Os coeficientes técnicos

são extraídos de sistemas de produção reais, que podem ser conferidos por quaisquer interessados. Além disso, antes de divulgá-la, os critérios de cálculo são discutidos com pesquisadores, extensionistas, produtores e representantes da indústria. Por tudo isso, a EMBRAPA não foge da proposta inicial, qual seja de a planilha servir como referência tecnológica. Aliás, as revisões da planilha são realizadas com orgulho, porque demonstram resultados alcançados pela pesquisa.

Em razão de se basear num sistema de produção eficiente, é natural que o custo apurado seja menor que o de muitos produtores, adotando-se a mesma metodologia de cálculo. Por isso, o resultado da planilha deve ser entendido como uma referência de preço-base nas negociações entre produtor e comprador de leite.

Se a planilha foi importante para o produtor durante o período de tabelamento do preço do leite, que terminou no final de 91 agora o é muito mais, em razão das imperfeições do mercado. Hoje, a planilha é um dos poucos instrumentos de defesa do produtor, que opera num mercado de concorrência quase perfeita e enfrenta a força dos oligopólios a jusante e a montante da produção. Se todo o mercado fosse de concorrência perfeita, nenhum dos agentes econômicos poderia influenciar o preço, que resultaria das forças de oferta e de demanda. Nesse caso, planilha de custo, como instrumento de negociação de preço, tem papel insignificante, porque o agente econômico é apenas um tomador de preço. Entretanto, essa não é a realidade do mercado do leite.

Diante dos argumentos apresentados, reduzir a importância da planilha é fazer o jogo da indústria, visto que, quanto menor for o preço da matéria-prima, maior será seu lucro. Ao mesmo tempo que ela representa um instrumento de defesa do produtor nas negociações do preço, ela cristaliza uma proposta tecnológica e, nesse sentido, contribui para a modernização da pecuária leiteira nacional.

---

<sup>1</sup> Professor da UFV e consultor da EMBRAPA. Escrito em 02/03/95.